

# Restrained and Practical Man

## 张显峰 内敛实干派

文\_张志峰 创意策划\_盒子 摄影\_李森 化妆\_陈禹萌 后期\_孙瑜

张显峰低调内敛、勤奋实干，始终在不断的积累与沉淀，这让他成长的每一步都迈得很扎实。对于将要开拓家族事业更广阔空间的创二代来说，这是难能可贵的品质。

**张**显峰本人的气质和他的名字完全相反，尽管他的父亲张宏伟曾被美国《福布斯》杂志列为中国富豪排行榜第七位，尽管他是东方集团投资控股有限公司的执行董事，也是集团在香港公司的执行董事，不过在网上几乎搜索不到他的信息，不显山不露水，更不用说“显峰”了。

张显峰是满洲人、黑龙江人，低调内敛似乎是其天性。再加上父亲的管教很严，这位1981年出生的“高富帅”从未在公众媒体露过面。在采访前，记者还曾担心这次采访会不会沉闷和空洞。但事实上，

张显峰的声音很好听——不比电台播音员差，而他的故事也足够传奇，也许很多创二代在此生都不会有那种经历。张显峰富有冒险精神，也是个绝对的实干派，就如那片黑土地，广袤而厚重，默默的孕育着丰硕的果实，亦能发掘出无穷的宝藏。

### 厚积薄发

在本刊接触过的众多创二代中，很少有像张显峰这样会在工作多年后依然对学业那么看重。通常年轻的接班人更看重人脉的积累，更喜欢那种短期而“实用”

的培训，而像数学、经济学这些看似“无用”的东西乏人问津。所以，很多人会去读个EMBA，而张显峰则是拿到了吉林大学数量经济学的博士。在他女儿出生的第三天，还去长春参加博士论文答辩。

如果把张显峰的读研考博看作是混文凭的“打酱油”行为，那就大错特错了。从张显峰的成长经历中，可以发现他一直是边工作边学习，非常注重积累和沉淀——无论是专业知识还是人脉，这就让他在驾驭上百亿的大项目时，也显得游刃有余。

张显峰从小在哈尔滨长大，1990年





很多年轻的二代企业家由于起点较高，而且急切的想证明自己，过于强调发展速度，往往忽视了积累与沉淀。但是，“德不配位、必有殃灾；在不知不觉间被戴上光环的青年财富精英更需要厚积薄发。”

在小学五年级的时候来到北京，高中二年级又去了美国，语言的差异以及人际关系的陌生让他着实适应了一阵儿。毕业回到国内后，张显峰先就职于一家保险公司的投资部门，负责股票、基金、债券等金融产品的投资。做了两年以后，他2005年去了德意志银行做投资银行业务，这段工作期间又在清华读了金融财务方向的研究生。2008年初，张显峰正式回到父亲掌管的东方集团，而同时他又考上了吉林大学攻读数量经济学博士生，2012年底才毕业。

纵观张显峰的成长经历，给人留下最深刻印象的就是“勤奋”二字。他之所以边工作边上学，是为了充分利用时间。“人的一生就那么点时间，别人十年能干完的事情，你五年就能干完，这就意味着比别人多活了五年。世界这么美好，总闭着眼睛可不行。”张显峰每天1点多睡觉，7点起床，这已经养成了规律。

当然，勤奋也是有前提的，就是不能损害了身体。在德意志银行从事投资银行的那段工作经历，对于张显峰来说不堪回首，却又获益良多。在做一个国有银行上市的项目时，张显峰负责准备材料，在香港呆了13天，一共睡了30个小时。然后又要赶到北京去投标，坐红眼航班在早晨六点到达北京，当投完标回家后倒头就睡，足足睡了24个小时。更恐怖的场景也出现在这个项目中，张显峰的一个同事在办公室里从一个位置走到另一个位置，半路上就倒地睡着了。“到底是经验重要还是身体重要”，就这个问题征求了父亲的意见后，张显峰还是选择离开了投行。

“我非常感激投行工作对我的历练，”张显峰说。“这两年的时间让我学到了很

多东西，因为遇到了一个非常好的老板，让我知道要领导一家企业，必须有足够的胸怀，能容纳所有人。投行工作也教会我与各行各业的人打交道，而且接触的人层次很高，这个平台提供了与他们深入交往的机会。”

如今，张显峰在香港的公司负责石油产业，同时也在打造一个东方资产管理平台，这个平台在内地已经成型，马上要去香港注册，这也是东方集团未来的战略方向。显然，投资银行的经历为他积累了丰厚的人脉，让他可以轻松的获取有价值的信息，这位“80后”少帅在资本运作的舞台上显得游刃有余。

很多年轻的二代企业家由于起点较高，而且急切的想证明自己，过于强调发展速度，往往忽视了积累与沉淀。但是，“德不配位、必有殃灾”，在不知不觉间被戴上光环的青年财富精英更需要厚积薄发。张显峰在成长的每一步上都迈得非常扎实，这是本性使然，也是家风所致。

#### 认真实干

张显峰的家庭有军人家庭的作风，除了亲情，还有纪律。“现在我每天晚上都会写总结，然后短信发给我父亲。父亲不一定看，但我必须要写，这是到美国留学时对我的要求，逐渐养成了习惯。”张显峰觉得这样的习惯很好，可以记录一天都做了什么，哪方面可以做得更好，明天有哪些事情需要紧急处理。

已过了三十而立的年龄，但每天还要写总结汇报，这确实令记者很惊讶。不过，张显峰觉得这很自然。“我们家很传统，爸爸比较严厉，妈妈比较和蔼。爸爸一直



如果平时不严格要求自己，一旦开始管理企业，怎么要求下属？处在激烈竞争环境中的民营企业，老板松散了，下面的人比你还松散。张显峰在工作中始终透着一股实干与认真劲，做事容不得半点虚浮。

这样要求我，‘任何事情如果一个人可以做到，就应该是你，不是别人’”。

对于如此严格的要求，张显峰认为对自己的成长很有好处。“如果平时不严格要求自己，一旦开始管理企业，怎么要求下属？处在激烈竞争环境中的民营企业，老板松散了，下面的人比你还松散”。

回到东方集团，张显峰其实感觉压力更大，因为有很多双眼睛看着自己，不是看他和父亲长得像——从背影几乎分辨不出来，而是看他做出哪些成绩，犯了哪些错误。东方集团的管理体系很公正公平，

完全是数量化的管理，工作内容不是用语言来形容，而是用数字百分比来描述。年度工作计划细化到每一天、每个人。在这一套体系中，张显峰并不觉得自己的身份会带来什么特殊的关照。

“我是百分之二百的摩羯座，比较适应数量化的、规划性强的管理体系”，张显峰笑言。而他身上自然也有摩羯座更鲜明的特质——那就是专一、做事执着。2008年初，张显峰回到东方集团后负责矿产业务，他看了将近一百个金矿，最终收购了三个，这段看矿的经历对他的锻炼也很大。

张显峰会下到矿井底下，矿井的环境很恶劣，有的井已经封了好多年，需要拿着打火机往下走，如果打火机打不着的话，就赶紧撤离，因为可能缺氧。如果碰到透水，就需要用水泵把水抽干。张显峰记得最危险的一次是在云南看一个金矿，公路不通，要经过一条废旧的河道，把车从河道的一边开到另一边。先盘着河道往下走，再盘上去，上下有500米左右的落差。路很窄，两边全是树，你不知道树的旁边是不是悬崖，晚上一点灯光没有，就靠着车灯照路，一旦发生意外，谁都找不到。



除了危险以外，看矿也是非常苦的事。有一次去矿山，张显峰先坐飞机到昆明，然后坐了两天汽车，又骑了一天马，还必须得骑当地那种很矮的滇马。因为矿藏是在原始深林里，来回的路途都要花四天时间，干脆就在树林里直接住下了。在海外看矿也不会舒服到哪里去，比如南美洲的智利，其矿产资源很丰富，在其狭长的国土上，主要的交通方式就是开车。从住处到矿山，路途需要五个小时，下了高速公路后，道路崎岖，车子剧烈颠簸几乎让人身子散了架。住宿的环境更是恶劣，窗户关不严，被子一抖全是洞，早餐就是一锅不知什么东西熬出来的粥，随身还要带上干硬的面包作为中午在矿山的午餐。在这样恶劣的条件下，张显峰一天看一个矿，连续看了十八天。

张显峰有非常优越的家庭环境，却要吃那么多苦，这从一个侧面也说明他非常有钻研的精神，无论做什么事情，一定要有个结果，一定要做好。就拿看矿来说，必须要了解这些矿的矿脉延展性、品位、储量等等，如果不跟工程师一起去，对这些地质方面的信息是完全没有感觉的。在谈判中，张显峰对于“品位”“矿石类型”这些金矿的专业术语也很熟稔。“品位如果不超过1克/吨，收过来也没什么开采价值”，张显峰说。他就是这样，无论做什么，都是边做边学，渐渐的成为一个领域的专家。

“为了找到王子，必须亲无数只青蛙”，张显峰时不时的会幽上一默。无论是看矿，在海外寻找油田，还是操作东方资产管理平台，他都会在工作中透着一股实干与认真劲。做事容不得半点虚浮，或许就是这个家族不成文的家风。

### 且行且珍惜

有了这么多的阅历，在知识与人脉上做了大量的积累，如今的张显峰作为东方集团投资控股有限公司的执行董事，能够很好的驾驭东方资产管理的平台，把握整个集团未来的航向，渐渐的走到了家族事业舞台的中央。同时，他也加入了接力中国青年精英协会，并牵头组织了黑龙江二代企业家协会，与新一代企业家携手成长。

回首走过的路，张显峰虽然经历了诸多磨砺，却也收获了很多。用一句时髦的话来描述，就是“且行且珍惜”。看矿的过程虽然危险，但沿途也领略了绝大多数人一生都见不到的风景；投资银行的工作尽

管辛苦，但也在一个积极奋进的团队中领悟了领导力，编织了高端的人脉；计量经济学、地质学、金矿与石油的那些专业知识似乎有些枯燥，但正是这些专业知识的积累，让他对项目的风险收益有着敏锐的判断，也能在对外谈判中展现东方集团整个团队的专业素养。

东方集团在2010年底收购英国石油公司(BP)在巴基斯坦的一个油田，占巴基斯坦全国原油产量的20%左右，面积和海南岛差不多。与此同时，东方集团在北京组建了一个石油研究院，有100多位经验丰富的专家，平均年龄将近50岁。张显峰会向这些专家请教，同他们交流，他也会乘坐车厢上有弹孔的防弹车在巴基斯坦考察油田。一个人，要么身体在路上，要么思想在路上，张显峰始终保持在路上的姿态，以创业的激情踏入新的领域。

如今，张显峰将70%的精力投入到东方资产管理平台上，东方集团要打造成为一个投资控股型公司，张显峰有多年的金融投资与资本运作经验，正可以起到先锋官的作用。在谈到资本运作与实业经营的关系，张显峰既表现出理性务实的一面，也展现出锐意进取的一面。他认为资本运作首先必须要和实业挂钩，没有实业的话谈不上资本运作，一定要把企业的基础打好。实业是加法，资本运营就是乘法。收购一个好的项目，资本市场给你的回报可能是实业十年甚至二十年都赚不回来的，实业一定要结合资本来做。

同样，对于工作和生活，张显峰也会合理的进行平衡。他会经常锻炼身体，以游泳为主，每周保持两次，每次1000米，通常晚上九点去游，游上半个小时。他喜欢看书，主要是历史书以及国外最新的财经案例研究，比如金融市场的衍生产品，在国外很成熟，就可以在适当的时候套用在国内的业务上。

张显峰每天早晨7点起床后会陪女儿玩一会儿，因为晚上回去的时候女儿通常都睡了。“趁她小的时候，能陪孩子的时候尽量要多陪，以后我会越来越忙，要让她的童年得到更多关怀”。张显峰认为：工作归工作，生活归生活，工作很成功，家庭顾不上，按照西方人的观点，最不成功的就是这种人了。每个人不可能踏在同一条河流里两次，因为水是流动的。所以要且行且珍惜，不能让人生后悔，这样到了老了才有更多可回忆的东西。