

厚德载物 罗订坤

文 | 张志峰 创意策划 | 盒子 摄影 | 许青 @Giamazon 化妆 | 许亦 场地提供 | Fotile Style 方太顶级厨电馆 品牌提供 | 德国 WMF 厨具、杰卡斯 Jacob's Creek 葡萄酒
家族企业的成功传承，需要一代的自强不息与二代的厚德载物。罗订坤年纪轻轻就能成功接班庞大的家族产业，很大程度上是得益于其“厚德载物、雅量容人”的品格。





金融必须以实体经济为基础，实体经济没有金融不能腾飞。在实体经济中，农牧渔业是最累的，要精耕细作，而金融资本运作则是赚快钱，罗订坤在风格迥异的两个领域之间游刃有余。



订坤上任大湖股份的董事长已经两年了，虽然曾是中国最年轻的上市公司董事长，但他一直保持低调。当问到这两年来最大的变化是什么？罗订坤的回答是“心态变了，把很多东西看得更淡了”。

由于罗订坤是接力中国青年精英协会的核心成员，所以他是记者最早认识的一位创二代。其实，这个群体中的很多人有两种心态往往比一般年轻人强烈，一是优越感，二是防范心。而罗订坤则不同，他像一个睡在你上铺的兄弟，带给旁人的亲近感是自然而然而非刻意营造的。

天行健，君子以自强不息；地势坤，君子以厚德载物。家族企业，两代人一“传”一“承”，需要一代的自强不息与二代的厚德载物方能保证家业长青。罗订坤年纪轻轻就能成功接班庞大的家族产业，很大程度上是得益于其“厚德载物、雅量容人”的品格。对于家族企业接班人来说，这种真正大气的品格尤为可贵。

企业格局，顺应时势

“在公司里，我会侧重于战略层面，而父亲则会侧重于执行”，罗订坤的这句话令人怀疑是不是听错了。“事实上就是形成了这样一种默契分工，当然我在制定战略后，会和父亲商量，最终还是他来决策”。

作为上市公司大湖股份的董事长，罗订坤在两年内进行了诸多变革。以前公司的业务非常多元化，而如今更加向两大领域集中：一是水产养殖、二是白酒。在夯实实业的基础上，再进行资本运作。

制药、矿泉水、出租车，这些行业都曾为大湖股份所涉猎，而罗订坤砍掉了那些不赚钱的产业，专注于淡水鱼养殖这个主业。大湖股份是拥有全亚洲最广湖面的上市公司，在低密度养殖上具有绝对领先的位置，近两年来又启动了“千店工程”计划，也就是给一些餐馆供货，在器皿等处打上公司LOGO，逐渐的形成品牌效应。

白酒行业同样是消费型行业，罗订坤也在这个领域倾注很大精力，打造中国的“德山酒”，这是湖南常德市一个区域性品牌。并且，大湖股份在常德市正破土动工建一个“德”文化的博物馆，宣扬历史名人善卷先生的“善德文化”，将酒与文化很好的结合起来。

“一辈子能做成几件有意义的事就好”，刚过而立之年的罗订坤在家族企业的原有格局上做减法，适应经济结构转型

的需要专注于消费型行业，同时他在宏观战略层面上通过金融资本进一步将企业做大做强。由于罗订坤在大学学的就是金融，再加上他本身是上市公司的董事长（父亲是集团公司的董事长），所以会直接接收到资本市场上反馈的信息，并且很熟练的进行资本运作。

“伟大的公司都是通过兼并重组、整合资源而发展起来的”，罗订坤说。他会带领着大湖股份兼并同类型的企业，主要是那些想上市但上不了市的食品类企业，也包括一些销售型公司，这能让家族企业的产业链更加完整。另外，在改善财务结构、资产处置、税务筹划等方面，罗订坤也屡有大动作。比如通过发行公司债，将企业贷款还清，减轻了资金成本。

罗订坤很满意现在这种超脱的状态，他主抓宏观的方面，而细节的东西交给下面的团队去执行，不在一个地方束缚住手脚，反倒效益更大。罗订坤与父亲这种看似角色的错位，其实亦有其道理。因为一代企业家往往事必躬亲，而二代企业家受教育水平高，在外面接触到的外部资源更多，所以反倒更能宏观层面上把握方向。

金融必须以实体经济为基础，实体经济没有金融不能腾飞——在两次采访中，罗订坤都向记者强调这句话。在实体经济中，农牧渔业是最累的，要一步一个脚印、精耕细作，而金融资本运作则是赚快钱，罗订坤在风格迥异的两个领域之间游刃有余。之所以能做到，不能不说罗订坤的平易近人与善良德行让他可以吸引并包容家族企业的内外部人才，能很好的执行具体项目，同时有效的整合了资源。

罗订坤的这些优秀特质在他刚毕业时就显现出来。他先从事的是投资银行的业务，然后又到社科院做导师的秘书，后来到上海处理家族企业的一个项目，所有这些都要广泛的与人打交道。等到正式担任上市公司董事长一职后，罗订坤更意识到职业经理人团队有多重要，而他能够很好的凝聚身边的人。

一代企业家自强不息，是因为要从无到有创立出一番事业。而二代企业家既要守成、也要变革，所以更多的是以德服人，整合资源，在父辈基础上将企业推向一个高度。罗订坤很好的扮演了这一角色。

社会责任，道法自然

除了是上市公司的董事长，罗订坤还有几个重要的头衔，他是湖南省工商联

对于二代企业家来说，为了保证家业长青，除了要像父辈一样打拼外，更应注重的是营造一种和谐的生态。人有社会属性，企业同样如此，只有和周边的社会环境、自然环境共生，企业才能保持长久的竞争力。

(总商会)的副会长、湖南省光彩事业促进会的副会长。“80后”能成为省工商联的副会长，罗订坤显然也经历了组织上的严格考察，他的德行获得了一致认可。

罗订坤始终认为：做企业一定要承担起社会责任，这样才能做得长久。解决就业是企业最主要的社会责任，大湖股份自身的员工有四五千人，把鱼种繁育了之后卖给渔民，等渔民养到1斤多重的小鱼花后再回收，这个过程带动的渔户就业有十万人。再加上大湖股份掌握了鱼苗种，有四五百万人都用这些苗种从事销售，这又供养了一支就业大军。

企业的社会责任还体现在对环境的

保护，与自然生态的和谐。大湖股份实行的是低密度养殖，产能不高，这与在池塘里疯狂的投饲料，追求高密度、高产量是截然不同的，走得是一条健康、持续、环保的产业路径。说到这，罗订坤卖弄起他的养鱼经：“一条鱼是养鱼池里的鱼还是大湖里面的鱼，一眼就能看出来。杀鱼时如果血是鲜红的，说明是大湖里面的，血是暗红的，就是池塘里的。如果鱼有泥腥味，说明是大湖里面的。”

罗订坤认为，做企业也需要打造一套良性利益生态体系，包括企业与员工的关系、企业与渔民的关系、企业与自然的关系，只有在这套生态体系中找到合适的





位置，才能保证企业的可持续健康发展。

当然，作为年轻的上市公司董事长、省工商联的副会长，罗订坤需要与方方面面的人打交道——投资者、政府官员、企业员工与中高层管理者，而在处理这些人际关系时，他也会遵循一套自然的、合乎人性的法则。

罗订坤对企业的老员工很尊重，非常注意沟通的方式，再加上自身的能力获得认可，所以这位年轻的少帅在家族企业内得到广泛的拥戴。在他的带领下，公司的民主氛围很浓，每个人都有主人翁意识，有时甚至会在晚上 12 点钟开会，进行思维的碰撞。罗订坤更注重团队的自我培养和提升，而很少使用“空降兵”。

对于投资者关系，罗订坤欢迎长远的战略性投资者，他认为把公司做好了，品牌做强了，才是最重要的。而对于和政府的关系，罗订坤用“君子之交淡如水”这句话来形容，也就是相互扶持、同舟共济，尊敬你但不巴结你。“或许是因为太年轻就得到了很多东西，我现在对于名利和金钱看得很淡。10 个亿和 100 个亿有什么差别，更多的钱也不会让你享受到更多，最重要的还是要过自己想要的生活，为社会多做点事”，罗订坤说。

对于二代企业家来说，为了保证家业长青，除了要像父辈一样打拼外，更应注重的是营造一种和谐的生态。人有社会属性，企业同样如此，只有和周边的社会环境、自然环境共生，企业才能保持长久的竞争力。罗订坤的无欲无求、平淡是真，其实也是通过更多的给予和分享，来滋养让家族企业茁壮成长的土壤。

个人品性，源于内心

“厚德载物、雅量容人”，达到这样的境界与个人的本性有关，也需要后天的不断修身养性。罗订坤是个很平和的人，喜欢交朋友，任何人与之交往都会感到亲切自然。在封面照片的现场拍摄过程中，他会不断的开玩笑来活跃气氛，而且不时的摆出搞怪姿势。记者曾经在 2011 年与他一起参加大连夏季达沃斯论坛，由于会议期间正逢雨天很难打到车，而且很多司机拒载，他塞给一名司机 100 元钱总算坐上车，与记者等四人挤在后车座上直到目的地。在美国，会这样评价一个优秀的人——也许刚刚还在与国会议员讨论国家大事，转眼坐上出租车就能与司机侃起百姓家常。罗订坤就是这样的人，与三教九

流都能谈得来，可以讲复杂的资本运作、市值管理，也能聊淡水鱼的养殖技巧与生活习惯。

平和的心态源于身心的健康，最近罗订坤更愿与别人聊的话题是自己的成功减肥。“一个月瘦了 13 斤，主要的做法就是晚上不吃饭，而且只要有时间的话，晚上七点就会去打场网球，喜欢那种汗流浃背的感觉”。罗订坤的爱好非常广泛，而且非常有体育天赋，几乎什么球都打得好。最近，他又迷上了一项特别的运动——击剑，那种全身心的专注，然后在某一点爆发出来的感觉很棒！罗订坤的父亲则是太极拳的爱好者，每天打两小时的太极拳，从未间断过。“父亲是湖南太极拳协会的副会长，自从练上太极拳，人也瘦了，糖尿病也没了，精力比我还好”罗订坤说。显然，罗订坤能够成功的接手家族事业，也让父亲有了更多的闲暇时光。

从小吃着新鲜的淡水鱼、在风景优美的湖畔长大的罗订坤，自然还会有多大爱好——美食和旅行。罗订坤对菜肴没有偏爱，他认为各大菜系都有其闪光点，而让他印象最深的两次美食体验，一次是在广东顺德，另一次是在意大利的佛罗伦萨。而对于旅行，罗订坤喜欢那种有文化底蕴的地方，他不订往返票、不订酒店，到哪里就住在哪里，欧洲古朴的小镇是他的最爱。这种偏好，或许与他在加拿大上大学期间攻读的是经济与历史双学位有关，学经济是为了实用，而读历史，纯粹是出于兴趣。当然，这样的旅行方式也符合他天性中的洒脱与逍遥。

本刊曾以“骑士”一词来形容一位二代投资家，如果要给罗订坤贴上标签的话，那么最恰当的恐怕就是“侠客”二字了。他遵循儒家思想中的“仁”，对朋友讲义气，热爱自由、洒脱随性，同时又很有责任感，却又深藏身与名。这样的风范与品格，符合中国人的传统而朴素的价值观，也是罗订坤的本性使然，这恐怕也是他能够得道多助，成功接班家族事业并开辟出更广阔天地的原因。

作为湖南人，罗订坤身上也会有那种“以天下为己任”的品格。在访谈中，他会不经意的谈到对中国经济转型和构建和谐社会的思考。无论是顺应时势变革家族企业，还是承担社会责任打造和谐生态，罗订坤都是在践行着二代企业家应该肩负的使命，探寻家业长青之道。当然，要实现这一切，厚德方能载物。■