

# 黄 皞



# The Beauty of Balance 平衡之美

文\_钟海泉 编辑\_李春玲 创意策划\_盒子 摄影\_丘林春申 化妆\_许奕

黄皞履行接班重任的同时，也在履行自己作为丈夫、CEO、父亲等多个角色所承担的责任。他所追求的是一个类似等边三角形的平衡。

初识黄皞，是在2011年12月举行的NEW POWER亚洲青年企业家论坛暨2011年度中国接力者评选活动上。那天，他在众多入围的二代企业家中脱颖而出，荣获“行业贡献奖”。评审委员会对他的评价是：“他积极参与行业和企业建设，在集团涉及的房地产、物流、金融等领域内加强管理和组织创新，完善法人治理制度，建立诚信平台，打造具有独特价值的地产产品。他推动集团加强商业性与公益性的融合，创造出优秀的企业文化。他所在的企业作为行业的标杆，为行业的发展做出了卓越的贡献。”黄皞的获奖感言则仅有一句话——“刚才台上十几位精英是我努力

的方向”，语言简洁，表现谦卑。

从那时起，我们就在想，哪天一定要采访黄皞。于是，电话、短信、邮件、微信，我们一直在约时间，一直在等待……第二次见到黄皞，已是2013年初。马鞍山市青年企业家协会召开年会，黄皞作为年度执行会长在大会上作工作总结。在他领导下的，马鞍山市青年企业家协会不断奋进，成果丰硕。在这个优秀的组织里，我们看到了黄皞的另一面。

癸巳新年正月，黄皞从温州专程飞到上海，开春第一件事情就是接受本刊的专访。通过近距离的接触和深入的交流，我们发觉黄皞谦卑的背后完美地诠释着男人的多面性。正所谓：男人，不止一面。



姓名：黄皞  
出生年月：1981年9月  
毕业院校：英国雷丁大学（Reading University）  
学历：硕士  
职务：森隆集团总裁  
上海壹心文化传媒有限公司执行董事



### 接班人的幸运与荣光

黄皞的家族企业森隆集团是安徽一家涉及房地产开发、商贸经营、仓储运输、矿业开发、农业开发、汽车产业、金融投资等多领域的综合性民营集团公司。在回到家族企业担任总裁一职之前，黄皞一直在取舍。他没有“富二代”那种盲目的优越感，相反，黄皞一直在寻求自我历练。

在上海同济大学读书那会，父亲交给黄皞一张金卡，但是黄皞一般不用它。他甚至“固执”地认为卡里的钱是父亲的，自己花钱应该自力更生。他穿着一身学生装，骑着一辆自行车穿梭于校园。为了磨练自己，增长社会经验，黄皞利用课余时间勤工俭学，到饭店、商场打工。他的这些经历看起来似乎更像是一个“屌丝”所拥有的。

同济大学毕业后，黄皞被推荐到英国雷丁大学攻读建筑管理学。在异国他乡，没有了熟悉的环境，凡事都要靠自己打理，孤独总是难免的。更多的富家子弟碰到这种情况，可能会选择用物质来填充孤独，但黄皞选择去适应环境，利用学习以外的业余时间到英超足球赛场去做引导员、保安员。“既可以观看足球比赛，还可以学习与外国人交流，了解英国社会，可谓一举两得。”黄皞至今很怀念那段时光。

从英国雷丁大学毕业后，黄皞选择了回国，受聘于中国中元国际工程公司，汤山国际温泉城，森隆集团建起一个“中国汤山·汤

即原来的机械部设计研究总院。在这里，黄皞新硎初试，刚参加工作就显露出出色的才干。他从一个普通的科员干起，做到了外贸业务部主任。在两年时间内，黄皞就获得了工程师的职称，成为公司最年轻的工程师之一。

为什么不直接回到家族企业去上班？黄皞给出的答案是：心虚。“因为我觉得自己还是一个学生，年纪轻，经验不足，还欠缺一个磨练的过程。”黄皞似乎是在刻意锻炼自己的独立意识。父亲为他在上海找好了一家工作单位，黄皞没去。回国后，家也没来得及回，他直接拎着包裹行李去了北京，自己找房子、找工作。

黄皞很珍惜这样的经历，也很珍惜在北京的工作机会。在中国中元国际工程公司三年的工作经历让他明白了一个普通员工的真实想法。他觉得是种机缘巧合，更是幸运。“有了这个过程，当我回到森隆集团时就不会再有‘高处不胜寒’的感觉了。”

2008年，黄皞回到家乡安徽马鞍山，在家族企业担任总裁职务。黄皞把在国外和央企工作中学到的知识和先进的管理方法，合理务实地运用到企业的发展中来。他创造性地在地产项目中，将现代人出世与入世的理想融合在一起。在汤山国际温泉城，森隆集团建起一个“中国汤山·汤



城汇”，这是集办公会客与休闲娱乐为一体的地产项目，企业家在这里既能享受度假，又可以随时处理工作。这种将旅游目的地与企业办公场所进行融合的地产开发，在中国堪称首创，打破了人们对于旅游目的地唯度假功能性的片面理解。

### 父与子的融合与沟通

对许多二代企业家来说，转型和创新并不是一件容易的事。黄峰执掌家族企业后，在集团推行改革的过程并不顺利，其部分阻力恰恰源自于父亲黄治平的“强势”。

黄治平是森隆集团创始人，是马鞍山市乃至安徽省有名望的企业家。都说安徽人“醒得早起得晚”，但黄治平显然是“醒得早也起得早”的人。这位睿智的企业家在下海前是国家干部，20岁时就当上了乡长，做过马鞍山市物资局副局长，官至处级干部。下海后开始做钢材贸易，没过多久便做起了房地产开发。经过十多年的发展，作为集团核心企业的安徽森隆房地产开发有限公司现已发展成为当地具有较大的品牌影响力和认知度的房地产开发企业。

对于企业的发展之路，父子俩曾各持己见。黄治平含辛茹苦，矢志不渝创下家业，坚持稳中求进，认定有项目就有发展。但留洋回来的黄峰却总感觉森隆集团做了十几年项目，依旧是那帮人，管理还是老样子，模式也一成不变。他试图让森隆这个民营企业变得更加强大，变得更有生命力。

但是刚刚回到家族企业，黄峰面临着巨大压力：中层干部对这个空降CEO的工作能力表示怀疑；黄峰在国外和央

企学到的知识和管理方法与当时的企业实际有一定冲突；两代人的价值观、处事方法不同，也有代沟问题。这么多问题怎么办？黄峰并没有急于求成。

森隆集团早前在山东泰安有一个城中村改造项目，父亲委派黄峰去管理。过了一段时间，父亲发现“不对劲”：为什么职业经理人只向黄峰汇报情况而不向董事长汇报？不知所措的职业经理人只好在向黄峰汇报完后再向董事长汇报一遍。但父子俩的管理方式和思路完全不一样，“到底是听黄总的还是听董事长的？”不到半个月，职业经理人被整得狼狈不堪，工作根本无法开展。

黄峰决心与父亲进行一个明确的“分工”：你管你的，我管我的。黄峰索性放下手头项目，任由父亲去决策。而但凡由黄峰负责的项目，父亲也不再参与决策。

黄峰之所以主动提出不交叉管理，是不想和父亲发生矛盾以致争吵。作为儿子，黄峰比谁都更能理解父亲。父亲虽然严厉，情感不外露，但内心深处却细致入微。父亲会在下雨的时候去学校为儿子送伞；父亲也会每天早起去菜场，买好多水果，一份放爷爷奶奶家，一份放儿子儿媳家；父亲甚至会在送儿子出国时留下不舍的眼泪……

黄峰所追求的，是更完美的处理方式。既然集团内部管理一时无法改变，何不在集团外部寻找机会？他寄希望于自己所负责的项目，通过项目来影响集团的经营与管理。

黄峰的产业梦想就是将“中国汤山·汤城汇”这样的项目发展及扩大，把中国知名旅游胜地与企业办公中心做一个特



**“中国汤山·汤城汇”这样的项目发展及扩大，把中国知名旅游胜地与企业办公中心做一个特色的差异化融合、规划，并可持续的发展下去。**

色的差异化融合、规划，并可持续的发展下去。正如他在微博中所说：作为一个企业的继承人是种幸运，但唯有你成功转型成为一个企业的创新者，你才是光荣的！

黄治平似乎开始慢慢的认同儿子的理念。虽然表面不表扬，但在外面的吃饭时，他会引用黄峰说过的话，他也会骄傲地告诉朋友，这是儿子教他这么做的。

这种磨合与努力或许付出了不少代价，但黄峰证明了自己。他让森隆集团走出马鞍山，走出安徽，走向了全国。黄峰也不愧于“安徽省杰出青年企业家”、“马鞍山市十大杰出青年”、“安徽省房地产协会优秀工作者”等一系列的荣誉称号。

#### 夫唱妻和的喜与乐

房地产对黄峰而言不存在喜欢与否，但他知道，这是家族企业的事，接班就是一种责任，他有义务去承担。这是黄峰作为家族企业继承人的清醒认识。除此之外，他还要履行好自己作为丈夫、CEO、父亲、组织负责人等多个角色所承担的责任。而他所要追求的就是一种平衡，“不一定做得到最好，但一定是一个等边三角形。”

著名演员陈道明曾说过这么一句话：“男人最大的时尚就是多在家待一待。……现在有多少不回家的人，不是因为事业，而是在酒桌上，歌厅里……”黄峰对此深表赞同。这个顾家的男人，平日里除了必要的应酬，从不泡夜店，他宁愿把更多的时间留给太太和小孩，哪怕只是陪儿子一起洗澡，为女儿庆生，去幼儿园上亲子课，参加六一儿童节的活动……

采访拍摄当天，与黄峰一同前来的还有他的妻子冯琼。他担心自己拍照离不开，特邀妻子“坐镇”摄影棚。“太太来了我会放松一点，感觉心里踏实。”而在拍摄现场，冯琼对黄峰更是照顾有加，十分体贴。只见她一会帮着整理衣物，一会忙着打扮老公的妆容，不停地穿梭在影棚，忙前忙后，很是贤惠。

黄峰与妻子两人在大学相识相恋，可谓知根知底。回想起当初两人刚刚走到一起的时候，黄峰还担心温州人会不喜欢安徽人，但岳父岳母真心相待的态度让黄峰完全没有后顾之忧，对此他一直铭记在心。如今他们结婚已经七个年头，但却丝毫看不出“七年之痒”的蛛丝马迹。黄峰笑着对妻子说：“不用怕，我们已经过了七年之痒。”

前不久是妻子冯琼的生日，黄峰专门为她安排了一场特别的旅行，并叫上岳父岳母一起开心出游。此计正合妻子的意愿，算是她最开心的事了。“我知道她喜欢什么，她也知道我喜欢什么”。黄峰自信地说。

他们现在也已经有了一儿一女两个小孩，下半学年准备接到北京去念小学。黄峰生怕自己忙于事业，疏忽了对孩子的教育。黄峰坚持让他们在宽松的环境下成长。不过，“严父出孝子”，黄峰还是希望自己能对他们“严厉”些。

每个人都在追求幸福，但是每个人对幸福都有不同的定义。对黄峰而言，幸福似乎很简单，有时候可能只是拍摄时妻子的全程陪伴，有时候可能是收到儿子送的一份生日礼物……而黄峰所期待的不过是执子之手，与子偕老。■