

PINGFAN'S WORLD 平凡的世界

文_李春玲 创意策划_盒子 摄影_尚玮玮 化妆_许奕

他叫平凡，可他三十多年的岁月并不是波澜不惊，平淡无奇，而是人生轨迹如过山车般，有过众星捧月的心高气傲，也有败走麦城的低谷时期，起起伏伏之间，终将他历练得沉稳睿智，豁达大气。现在他回头感慨，亏得年轻时有过这些波折，让他在今后的人生道路上渐渐懂得把握轻重，学会砥砺前行。

初次接触平凡，不论你是否善于言谈，都不用担心冷场。因为这个海归有着东北汉子特有的豪爽与幽默，总能让谈话气氛活跃起来。如果碰上旗鼓相当的行家里手，则更会激发他的健谈劲儿。即使在不熟悉不内行也不太喜欢的拍片现场，在不得不被迫摆出各种 POSE 的情况下，平凡仍能极其认真地对待摄影师的每一个要求。当监视器前的工作人员面对一幅幅平淡的图片无言时，他会突然迸出一串 POSE 让摄影师惊叹叫好！倒是我们先前规划设计好的动作，却总是让拍摄陷入尴尬，不过平凡依然努力又不厌其烦地配合着。我想这应该是一个很有

主见，又有耐力的人。这样的人大概更适合创业，因为独辟蹊径的感觉会让他们神往。

父亲最优秀的作品

走进平凡的办公室，最引人注目的要数墙上“月朗日盛”的字幅与茶桌上几套大大小小的古色古香的茶具。当我还在考虑这“月朗日盛”出自哪个典故时，平凡解释道：这是我自创的词，月朗和日盛意义为明月高悬的夜晚和阳光灿烂的白天，这就表示无论什么时候都是一片光明，希望总在前方。而那摆满半张茶桌的茶具，则体现了平凡的待客之道，一道大红袍泡上，

彼此有话题时助兴，无话题时解闷，还有益身体健康。谈话间，平凡已熟练地泡上一道功夫茶。

平凡的父亲平安俊，既是辽宁大德集团的董事长，又是国家一级作曲。这个有着独特艺术气质的企业家曾这样评价儿子：“虽然我创作了那么多脍炙人口的音乐作品，但我始终认为我的儿子——平凡才是我最好的作品。”作为著名作曲家，平安俊曾创作过《童心是小鸟》、《留住阳光》、《同一个世界 同一个梦想》等歌曲。平凡对于父亲的记忆更多的是勤于忙碌，而隐于父亲光环背后、为家庭无私奉献的母亲则更让他佩服。母亲 16 岁



TIPS

平凡

出生年份：1978 年 10 月

毕业学校：英国曼彻斯特大学商学院 清华大学

所学专业：工商管理

家族企业：上海朝盛投资有限公司

职务：董事长



这个有着独特艺术气质的企业家
曾这样评价儿子：
“虽然我创作了那么多脍炙人口的音乐作品，
但我始终认为我的儿子
——平凡才是我最好的作品。”

时已是当时的先进生产工作者，市三八红旗手；20 岁出头就已经当上有数百名员工的大厂的副厂长。如果不是支持父亲的创业，也许商界会多出一位出色的女企业家。在父母那里，儿时的平凡就接受了严格的教育和训练。因为父亲是作曲家，所以三岁半的小平凡就被拎到高高的钢琴凳上，开始了勤学苦练的琴童生涯。可平凡既使在母亲多次教鞭威肋下，依然坐不住那个高高的琴凳，依然无法象莫扎特那样三岁半练琴，最终练成音乐大家。但在家庭文化氛围熏陶下，小小年纪的平凡就已在音乐和文学素养方面打下了坚实的基础。早在中学时期，他创作的歌词和文章就在全中国获奖。

而在日常生活方面，平凡并不像我们想象中的过着王子般的生活。“我九岁时就会做饭做家务了，”平凡很自豪。当年母亲曾告诉他，自己七岁时就会做饭带弟妹，平凡九岁了，应该会照顾自己了。这对优秀的父母很早就平凡心里埋下自立的种子。

从天之骄子到挂科创业

也许正因为自幼就种下了一颗自信的种子，让长大后的平凡变得比较省心。不过事有利弊，自信自立容易创下佳绩，也容易滋生骄傲情绪，尤其对于年轻气盛的男孩子来说，那种舍我其谁的气势让他们很享受飘飘然的感觉。

1996 年，父亲准备把 18 岁的平凡送到美国留学。当得知留学中介表示签证没问题时，赶着去缅甸出差的父亲和家人特意宴请亲戚朋友祝贺。可由于当时的中介不负责任又不太专业，导致平凡的签证最终被拒签了。“可这留学宴已经办完了，有近二十桌啊。这不等于昭告天下了嘛！剑在弦上，不得不发了啊”，平凡自我调侃道。于是，平凡独自打起背包跑到北京学英语，

最后终于经过自己的努力，拿到了去英国留学的签证。

从被美国拒签开始，平凡一下子长大许多，觉得自己可以拿主张，做决定。只是他当时没想到，这种独立自主会让他以后的日子经历一次次从巅峰到低谷的落差体验。

考入英国协和中学应该是他人生的第一个高峰，也是一个意外。当他发现原来留学中介帮他找的学校不理想时，他便自己四处打听了解，最终确定目标为协和中学。这是一所建于 1949 年的顶级国际学校，目前在英国泰晤士报全英男女混合学校排名中稳居前三甲。在历年的大学入学考试 (A-level) 中，每年都有相当数量的学生进入剑桥、牛津、帝国理工、伦敦政经、伦敦大学学院、华威等世界级名校。而在当年协和还没有一个来自于中国大陆的学生。平凡一谈起母校协和中学，就要谈起自己的老校长 Mr. Morris，因为不论入校还是离校，他都离不开老校长的指点和帮助。他还记得老校长面试时的问題：为什么选择协和？平凡也记得自己的回答：“未来的世界是国际化的，我来英国就是为了扩展国际化的视野，选择一个国际学校就能更直接地了解不同国家人民的生活习惯、想法，便于更好的沟通理解，而且在将来世界各地都有我的校友，这也是一个很大的收获。”就是这几句简短的话，使得平凡成为协和历史上第一个来自中国大陆的留学生。

确实如平凡所想，协和中学开拓了他的视野，给予了他高水平的国际化教育。他的校友大都上了英国顶尖大学。平凡当时的目标是著名的伦敦政治经济学院。可他最后却阴差阳错地进入英国曼彻斯特商学院。这在当时是一件让协和全校轰动的事件。暑假期间他和其他学生一样到各

本来 25 分钟的面试，最终在平凡那儿变成了两个小时，最后面试官告诉他，当年就允许他破格免试入学时，平凡才刚刚读完 A-level 的第一年。

个大学考察并面试，英国曼彻斯特商学院就是其中之一。本来 25 分钟的面试最终在平凡那儿变成了两个小时，最后面试官告诉他当年就允许他破格免试入学时，平凡才刚刚读完 A-level 的第一年。考虑到曼彻斯特商学院在英国商学院的排名不亚于伦敦政治经济学院的影响力，“我没有理由拒绝这么好的机会。”

一阵惊喜过后，平凡才想起协和学校要求学生离校前必须提前一个学期通知校方。无奈中他又找到了老校长，最终老校长又破格允许他顺利毕业。这个学校第一位中国大陆留学生以优异成绩跳级免试进入顶尖商学院，这在协和学校历史上也是前所未有的。这就是他人生中的第二个高峰，高得他云里雾里，用他自己一句话总结：天之骄子。那种舍我其谁的气概让他觉得很难静下心来听课，因为他觉得自己的能力可以创业了，并象模象样的组建四人团队，准备开始创业。谁知，渐渐忙碌的他忽视了学业，最终到了学期末，一个跳级免试入学的明星挂了一科，这种落差让他感觉很失落，但他也老老实实地把情况告诉了父亲，意料之中被骂了一顿。问及为什么要告诉家人，平凡回答，这是事实，总比让别人告诉好吧。

既能经得起夸，还要受得住骂。平凡觉得自己这方面比较诚实，既然是自己的问题，就要承担起后果。

创业可以更独立

虽然父亲一直希望平凡学成归来接班，可平凡当时就认定要自己创业，而且“说不定自己的企业哪天就收购了大德”。带着这个雄心壮志，2003 年他毕业后只身来到上海，因为这样可以远离父母的影响，一切从头开始，一切自己把控。

可到底从哪儿开始呢？平凡还是有点茫然。虽然曾在父亲企业里实习过，对地

产领域不陌生，而且当年正赶上房产业上升时期，但还没褪去学生傲气的平凡眼光很高，毕竟自己是英国顶尖学府出来的，而且家族企业也是国家一级开发商，炒二手房在他眼里是多么的不入主流。可如果做地产策划，别人又怎么放心把这么重要的项目丢给一个刚毕业没经验的学生呢？在选择与被选择之间，平凡小打小闹地帮着父亲的企业招过几回商，可他总觉得这不是自己最喜欢的职业。

一次偶然的会让平凡对教育产生了兴趣。母校协和中学找到了平凡，希望他帮助招收一些品学兼优的学生。几经努力，凭着自己对英国名校的理解力，平凡招了几批学生最终让母校很满意。事业开展顺利！后来他又和一个大学同学以及包玉钢的外孙苏文骏先生成立必益教育，帮助英国名校招生。上海的几年打拼经历，平凡建立了自己的朋友圈，也最终找到了自己热爱并且专业对口的工作方向——投资。2008 年，他帮助父亲的大德集团成功引进了战略投资者，累计吸引战略投资数千万美元。据他透露这笔投资是境外投资方在大陆地产领域的第一笔投资。正是这笔投资，让他对家族基金产生了兴趣。相比国外，家族基金在中国是一个未被完全开发，潜力巨大的市场。平凡认为家族基金离家族决策者最近，从他们那儿能学到更直接的行业知识。所以在别人还没完全注意到这个市场空白时，平凡“要做行业领航灯”。做“领航灯”，就可能是行业的先驱和开拓者，当然也很可能成为先烈，这是一个机遇与风险左右的位置，平凡喜欢这个位置。

2010 年，平凡选择退出必益教育，正式成立上海朗盛投资有限公司。虽然朗盛投资很年轻，但在投资领域里已取得了一些令人瞩目的成绩。平凡总结了自己的投资心得：要把握宏观大局，了解甚至预

