



PERSIST UNTIL SUCCEED 叶蓉蓉 简单的坚持

文_徐淑萍 创意策划_盒子 摄影_邱林春申 范石三 化妆_Amooa

游艇，对大部分人意味着什么？碧海和蓝天，追逐和自由，阳光和清风，成功和解意……除却这些，游艇对毅宏游艇的执行总裁叶蓉蓉来说还是奢侈品、高端服务与工业制造的融合。在精致和粗犷背后，叶蓉蓉已经带领毅宏游艇成长为国内游艇业的翘楚。

叶蓉蓉，毅宏游艇的执行总裁，名字秀婉，人看起来纤弱精致。可就是这样一个女子，肩负着一家有着15年历史的游艇公司，并把它带成国内行业的翘楚。毅宏游艇在去年《游艇业》杂志举办的2010-2011年度中国最佳游艇奖颁奖仪式中，摘得“2011年度国内游艇企业最佳贡献奖”。而在今年的广州国际游艇展，毅宏游艇再一次收获颇丰。作为国内唯一一家具有房地产开发背景的游艇制造商，年轻的叶蓉蓉在众多国内外知名游艇品牌的包围中没有怯场。

不是空话 也不是梦想

我们对叶蓉蓉，是未见其人，先闻

其名。在十七届上海游艇展上，和业内人士的闲聊过程中，一位外国人这么评价叶蓉蓉：“I know her, She is great. She effected several changes in the industry.”这位外国朋友所提到的改变，便是叶蓉蓉率先在国内提出的游艇“4S”店的概念，成立集游艇推广、体验、营销和售后服务的游艇俱乐部——希仕会。

当初叶蓉蓉决定成立希仕会，践行“4S”概念，是有原因的。相较十五年前游艇在内地的匮乏，如今懂得享受游艇生活的人越来越多，中国的游艇市场也以每年至少100%的速度在增长。这些买家中，大家的购买目的不一，不少人是因其象征着社会身份和地位而出手。这种动因本

无可厚非。但对叶蓉蓉来说，她希望所有从她手上买游艇的人是因为需要，而不只是因为游艇是一件奢侈品。她不愿意为了销售而销售。这个想法在当时看来有点“傻”，但如今证明这是对的。曾经的顾客不仅满意毅宏的游艇和服务，口碑相传带来更多的客户，他们还真正把游艇派上用场。在寒冷的冬天，毅宏的某个客户一周就能使用四次游艇，这带给叶蓉蓉莫大的成就感。如今，这种“4S”模式为大家竞相模仿的对象。

如今再看希仕会，更多人看到的是叶蓉蓉的成功。但是当初成立希仕会的艰辛，却只有当事人才能体会。在下定决心成立一个“4S”的游艇俱乐部后，叶蓉蓉

对叶蓉蓉来说，她希望所有从她手上买游艇的人是因为需要，而不只是因为游艇是一件奢侈品。这种想法听起来似乎不够精明，但这份坚持，不仅成全了客户，也成全了自己。

做了一个大胆的决定，放弃故乡厦门——这个有关游艇行业各种硬件和软件都成熟的城市，将希仕会的大本营安在上海外马路的老码头。

熟悉上海的人都知道，外马路的老码头曾经是不折不扣的水果批发市场。后来因为世博召开而进行城市改建，外马路逐渐成为今天这般模样，马路整洁，各种高端会所慢慢聚集。但在2009年，外马路尚还清冷，叶蓉蓉租下老码头成立希仕会也引来质疑声一片。对不少人而言，上海的黄浦江并不是销售游艇，成立会所的好地方。因为水域面并不宽，游艇若要出海，其行驶的时间并不短。在叶蓉蓉租下老码头之前，也有游艇商在老码头开办游艇会所，可惜最终不得不放弃上海转战其它沿海城市。可是叶蓉蓉却坚持要在上海经营自己的游艇事业，着实让人不解，但叶蓉蓉从没有动摇过。她的这份执着，与她父亲从小给她的教育不无关系。

《秘密》一书风靡世界，是因为它揭秘了巴比伦人创造惊人财富的秘密，世人很难不为之疯狂。然而叶蓉蓉的父亲却早已把这个秘密告诉她：“如果你打算掘井，那么你就应该坚持到最后，绝对不要半途而废。一时未获得水，也不应该放弃。”父亲的一席话让她明白，天底下成功幸运的人，并不是比别人多了什么，而是知道自己要什么，坚持什么。在她的眼里，游艇并不只是房地产行业的附属品，她希望在中国推广游艇文化，推广更自由，更追求内心的生活方式。上海作为中国包容性最强，文化传播最快的城市之一，无疑是推广游艇文化的好地方。在这里，叶蓉蓉不需把游艇开得多快，只需把游艇文化和

她心里向往的生活方式推介出去，这就是一个很好的销售方式。

所以，要把这个“很好的销售方式”做到满意，叶蓉蓉有的忙了。“如果把每天的时间进行切割的话，我希望我的工作占二分之一左右。正常的八小时对我来说有些不够。”于是，即便是在周末和她一起坐在咖啡室里闲聊，你也能见她电话不断响起，大多为了公事。这样的忙碌，她乐在其中。无怪乎朋友、员工聊起叶蓉蓉，总会说到她很勤奋。

Business Girl Business Women

靳羽西曾说过，对女人来说最重要的就是选择。这种选择不仅是婚姻，还有事业。叶蓉蓉放弃家族经营的主业房地产而转向投入这个充满工业意味的游艇行业，我们无法说这是高明的选择，却却是她衷心想做的事。

在很多人的眼里，游艇就是一个金字塔顶端的行业。在叶蓉蓉看来，游艇业除了属于奢侈品行业，它还属于服务业，属于工业。它需要高端和充满美感的设计，也需要严谨的工业流程和贴心实在的服务。所以，她穿着高贵的礼服带着精致的妆容穿梭于各种社交场合，她也穿着T恤牛仔走进工厂车间，她站在船头迎过风浪，她也在美酒佳肴中体味所有和游艇相关的东西……对于游艇行业来说，有太多的细节和工序需要生产者去留心注意。而现行的法律法规，检验规范和市场开拓也考验了像毅宏这样最早一批吃螃蟹的企业领导者。但这些都对叶蓉蓉来说，似乎都不成问题，她愿意享受这个过程。

经历了金融危机，看着众多游艇企业





每隔一段时间，我的朋友都会和我说你变得更成熟稳重了。我想，是工作让我从 business girl 变成了 business women。

在一夕间倒下，叶蓉蓉开始静下心来思考。她相信经济的腾飞离不开实业的发展，所有的人为了利益而纷纷涌入一个行业是不健康的现象，总要有人去做餐饮，去做服装，去做制造业，每个行业总有状元……叶蓉蓉的很多想法会让你侧目，她从不说自己要把企业做得多大多强，但是当她说到国际著名游艇企业博纳多集团的现任掌门人 Annette Beneteau-Roux 时，掩不住的眉飞色舞：“她爷爷创立了一个生产制造游艇的小作坊。23岁的时候，她从父亲的手里接过家族企业。在这几十年的发展历程中，她带领博纳多从一个小作坊发展为一个国际化的大公司，兼并了法国一些大的帆船公司，同时创立了属于自己的中高端游艇品牌，形成了完整的产业链。同样作为女性，我们都有一个父辈提供的平台，我希望我将来要走的和她曾经所经历的会比较像。”叶蓉蓉侃侃而谈经济形势，行业现状，举手投足带着老练和成熟。她笑着告诉我们：“每隔一段时间，我的朋友都会和我说你变得更成熟稳重了。我想，是工作让我从一个初出校园的 business girl 变成了现在的 business women。”

没有什么 与生俱来

任何一个人的成长蜕变，都不是一朝一夕的事。站在游艇上拍照时，一个浪突然打上甲板，整个船体晃了晃，船上所有的人都被吓了一跳，除了叶蓉蓉。距离船尾最近的她依然面不改色，对着镜头展示她自信淡定的笑容。

在滨海城市厦门出生，成长，叶蓉蓉在厦门外国语学校度过了她青春的岁月。因为开明的父母，叶蓉蓉和妹妹从小就可以选择做自己喜欢的事，更甚者，可以拒绝自己不喜欢的，比如学钢琴。没有非要掌握一门技能的规定，没有非要弄懂各种事物的奥秘和原理的要求，叶蓉蓉可以按照自己的想法去询问、去体验、去感受生活的每一个部分并且信且疑。这样的

成长无疑是快乐的。

叶蓉蓉坦言，父母对自己的影响是潜移默化的：“看着他们那么辛苦，我和妹妹都没办法不懂事不用功，因为我们不想让他们生气，不想让他们失望。”于是，自称不聪明的叶蓉蓉不管做什么都会让自己尽最大的努力去做，她相信勤能补拙。不是一定要做到最好，但是必须做到同龄人中或同一平台上比较好的状态，然后再继续努力，向新的更好的平台迈进。这是叶蓉蓉对自己的要求。她并不想要超越父辈，但是她希望努力超越前一秒的自己。

从外国语学校毕业后，叶蓉蓉选择进入复旦大学国际金融。进复旦学习金融是叶蓉蓉高中时期一直坚持的目标，对此她有自己的理由：在我看来，大学本科应该读一些基本功比较扎实，以后能用面比较广的专业，所以最后选择了国际金融系。因为无论任何一个行业，只要从商，金融都是与之息息相关的。何况，中国还面临着从实业到高端金融业发展的过渡期，资本运作对企业发展到一定程度是有帮助的。凡事喜欢先独立思考，然后与父母分享自己的观点，听取他们的建议，这也许是叶蓉蓉不论何时以何种身份都能迅速进入角色的原因。

四年的大学生活是难忘的。热衷社会实践的叶蓉蓉持续在不同行业学习不同的东西。此时父亲也鼓励她多多尝试，给她各种建议帮助她在大学找到适合自己锻炼和发挥的平台。这段经历让叶蓉蓉受益匪浅。在一次实习面试中，面试官提醒了想要去康奈尔读书的叶蓉蓉，申请就读该校的酒店管理硕士学位必须拥有相关的工作经验。幸运之神总是会眷顾有准备的人，因为在面试之前做了充分的工作，了解面试官所在的公司即有涉及酒店管理，当下叶蓉蓉就向面试官申请了到她所在公司长期实习的机会。叶蓉蓉的认真获得了面试官的好感，最终得偿所愿。那次机会，不仅让叶蓉蓉学到不少东西，后来更因出色的表现让老板亲自为她写了一

对叶蓉蓉来说，
只要是她认定的事而这件事还具有可行性，
她便会争取做到最后。
哪怕这个过程走的时候偏了一点，
走的路程长了一点，因为这也是一个成长的过程。

封信，成为她推开了美国常春藤康奈尔大学校门的一块有力敲门砖。

22岁，叶蓉蓉成功求学于美国康奈尔大学酒店管理学院。那时，她是班上年纪最小的学生。但是这并不妨碍她要做比较好的那一个。除了不同的实习经验，叶蓉蓉更深刻地体会了美国的文化。在一次又一次的接触中，她爱上了纽约：“纽约不是你第一次去就会爱上的城市，但却是你呆久后不愿离开的城市。”或许，因为有着相近的气质，上海成为叶蓉蓉愿意扎根的地方。

在康奈尔大学获得硕士学位后，叶蓉蓉也曾有过纠结，是否留在纽约，是否进华尔街投行或是到咨询公司工作。经过再三权衡，她决定回到中国，回到家族企业经营游艇生意。这一次，叶蓉蓉又把方方面面想得通透：“那时华尔街的投行已经开始陷入困境，而我既然从金融转学酒店，那么就不要再往金融方向发展。与此同时，中国的整体经济环境还是处于比较有潜力、内需拉动的过程，如果能借助这个机会把家族企业发展好，也是不错的。”关注大环境和宏观经济的变化，这是叶蓉蓉和许多同龄人思考方向不相同的地方。据叶蓉蓉的朋友 Emily 所说，“有一次和 Michelle（叶蓉蓉的英文名）及另一个朋友一起吃饭，三个女生聊的不是时尚而是宏观经济形势。她谈了很多自己的看法和对社会的观察。那一次，我们发现她是一个很有张力很有想法的女生。”

回国留在上海，叶蓉蓉创办希仕会，父亲乐见其成，由着她折腾。很多人都对她的父亲说：“你真是太狠心了，就这么把女儿丢出去打磨。”毕竟游艇吃的是水上饭，不仅要面对风吹日晒，还要协调企业和各方的关系，对于一个女子来说，这些实属不易。但是，父亲的放手对叶蓉蓉来说未

尝不是好事：“父辈的经验丰富，同时他们有很多自己的做事方法和风格。他们的指导对企业的帮助是显而易见的，但是两代人的管理思路总会有差异。父亲放手让我打理游艇公司，给我的经营思路和管理方式的实践提供了很大的发挥空间，这使我成长得比较快。”对叶蓉蓉来说，只要是她认定的事而这件事还具有可行性，她便会争取做到最后。哪怕这个过程走的时候偏了一点，走的路程长了一点，因为这也是一个成长的过程。

如今，叶蓉蓉还是会常常打电话和父亲交流沟通。父亲多在听取她的想法后给出自己的意见。其他时候，父女二人也会交流各种潮流资讯。在她看来，二代企业家愿意继承家族企业的动力之一就是和睦的家庭。每个人的成功都有身边人的功劳，所以她感恩所有帮过她的人。

如此女子 谁不疼惜

松弛下来的叶蓉蓉，讲求工作与生活的平衡，她每年都会给自己安排一两次休假。她会在卢浮宫连呆两天，听完每一幅作品的解说，也乐意在澳大利亚享受阳光。她喜欢和密友在聊到兴起时小饮一杯红酒，更愿意和家人朋友一起出海游玩。即便是在平时，她也不时打打高尔夫，做做瑜伽，有时还会带着小女孩的嗔怪，埋怨那些户外运动让皮肤变得不够白皙。真介意吗？看着她一脸兴致勃勃地活跃在运动场上，谁又在乎肤色是白皙还是小麦色呢？

这个女子，有小情趣，但什么情调都懂；有义气懂感恩，但江湖气不浓；衣服怎么穿都可以，只要合理舒适；开心就大笑，不开心也不让你担心心疼；人，认准了就掏心掏肺；事，想明白了就找辙做成。一直坚持，一直微笑，一直温暖，这样的女子，谁不疼惜？

叶蓉蓉
出生年份：1986
星座：双子座
毕业学校：美国康奈尔大学
专业：酒店管理
爱好：高尔夫，旅游
家族企业：毅宏集团投资有限公司
职务：执行总裁

