



温曦

出生年份：1982年
 毕业学校：北京交通大学
 专业：电气工程和自动化
 家族企业：浙江永久科技实业公司 / 温商创业投资有限公司
 所在公司：深圳市创新投资集团有限公司
 职位：投资经理

LOOK FOR A NEW NODE

温曦

寻找创新的节点

文_李春玲 设计_伍舒帆

不论是财富还是思想，一提到传承，很多人就想到继承，温曦对此却有另一番见解：为什么人们老是要站在原来的高度，不愿向前看。如果把前辈的成就放一边，就此设一个节点，一个二次创业的节点，一个创新的节点，这何尝不是一个更高层次的传承？

采访温曦的过程有些时断时续，刚从外地休假回来的他，带着一些疲惫在沙发上说着自己喜欢和不喜欢的事。虽然是周末，但他的电话不断地打进来，为此他不停地对我们抱歉，虽然对方谈的是投资目的事，但他还是很诚恳地表示现在不能马上过去。

第一次的采访结束以后，在我们回上海的路上，温曦发来长短信表示歉意，并表示可安排时间再谈一次。这个从国外留学归来已经三年并在国内知名的深创投工作的温州二代，三个月前刚刚当上父亲。工作的繁忙，家庭的牵挂，让他不断地成长，成熟。而三年前，他觉得自己“就跟这里刚毕业的大学生一样”。

更关注二代企业家

周一去了北京，两天后又去了上海，之后和家人朋友带着粉嫩的女儿偷闲去德清放松一下，一回到杭州，温曦就电话不断。即使在周末，工作也不轻易放过他，不过他看起来也习惯了这种生活。

“在国外，从事投资的人们都是五六十岁的老头，哪像我们这么年轻就能进入这个创投行业，这是一个机会，是我们的幸运。”温曦如此评价自己的工作。其实能与创投结缘，这还是父亲温邦彦的意愿。

2007年，已经在实业界开辟一片天地的温邦彦又创立了温商创业投资有限公司。他接受媒体采访时表明创立投资企业的初衷：温州资金很充裕，而且中小企业越来越多，正处于成长期的中小企业对资金的渴求比大型企业和国企要旺盛。这时的温曦正在美国帮朋友经营一家汽配公司，作为公司主管，下面管着十多个“老美”。

两年后，父亲召他回来，并没有让他进入自己的企业，而是让他加入了深圳创新投资集团在杭州的分公司，这是国内VC界知名的排头兵。工科出身的温曦初进公司，觉得要学习的东西太多了。

在温曦看来，资深投资大佬分三种：第一是投行出身，有财务、法律或券商背景，像同创伟业投资有限公司的郑伟鹤；第二是企业高管出身，具备国企、外企等正规大型创业的高级管理经验，如深圳创新投资集团有限公司董事长靳海涛；第三种就是创业出

身，如红杉资本中国基金创始及执行合伙人沈南鹏。

温曦觉得自己还比较幸运，能够从事创投行业，又在国内这样一家优秀的VC公司里，如同自己站在一个很高的起点，俯视的面就越大，看到学到的东西就更多。三年了，从专业自动化的工科硕士到财务、法律、金融，从社会资源到人脉关系，他一点点积累，让他从一个看起来还像刚毕业的大学生，到现在“还算有点成熟了”。

只是因为年轻，一些年长的企业经营开始对他还是抱以不太信任的态度。温曦理解，他也不苛求，因为年龄和经历的差异自然会造成沟通成本的上升。他更注重二代企业家和年轻创业者的发掘与交往。他始终认为越来越多成功的年轻企业家会崭露头角，提早关注他们将会更早获得发现和帮助他们机会。前不久由他投资的一个项目于今年三月初上市，回报率约在五六倍，项目的创始人就是一对80后夫妻，“也是国内最年轻的A股的上市公司老板”，温曦语气带着点自豪。

自由生长的年代

在与记者交谈中，自称性格偏内向的温曦时常谦虚地表示自己表达能力不好，而且自己也没什么成绩可说。不过当他说到父亲时，眼神却有另一种光彩，父亲的业绩在他口中一连串蹦出，比自己所做的事情还清楚。

父亲温邦彦给温曦的印象不仅仅是一个成功的企业家，更是一个学术理论研究者。早在上世纪80年代，他就创办了科研、生产、教育三结合的浙江永久科技实业公司，获得了全国劳动模范、国家级有突出贡献的专家称号、世界发明一级骑士勋章。

“家里的书堆满一间房，”温曦手一挥，似乎那整排的书就在眼前，“都是关于数学、物理方面的研究书籍，我完全没兴趣。”可父亲却爱拉着小时候的温曦做些排列组合等等类似奥数的题目，把他弄得头晕。不过父亲说话做事很严谨，什么事都爱追根到底问个为什么，“这样问下去就是一环套一环的逻辑，最终也培养了我们的思维方式”。



虽然没有继承父亲的数学基因，但温曦的学习成绩足以让人骄傲，“我中考时成绩在三万多考生中位列前二十名。”不过他并不是个“书虫”。高中时，他爱踢足球、打羽毛球、弹吉它，搞晚会，还是全校的英文广播员。考入北京交通大学攻读自动化专业后，他又操办起一支小乐队，还成立了第一代表学校的棒球队，依旧延续自己的青春岁月。

虽然家族企业已经有超过三十年的历史，被誉为当地的“常青树”企业，但温曦从来没想过自己的未来会在这里。因为早在2000年哥哥已经进入家族企业时，没有人在他的肩上加上责任的重担。因为家庭的背景，他有更多的机会接触自己喜欢的事物，爱好也越来越广泛，也养成了他自由独立的性格。

“大学毕业后，去美国读研时，大部分的生活费用都靠我的奖学金和打工赚的钱，父亲也没说什么，就是让我自己想办法，”自言与家人沟通不是很多的温曦很自然地接受父亲的安排。即使几年后父亲将他从朋友的公司里召回回来时，他也没有反对。

对父亲，温曦是一种钦佩的态度：“我从没看他喝一滴酒，从不应酬，他更‘实在’，以关注学术的态度来关注企业和产品的实力。”在温曦的身上很难看出少年期的叛逆和青春期的张扬。虽然他不像父亲一样着迷于学术研究，但他遇事也爱问个为什么，喜欢倾听，但绝不就此妄下判断，他注重的是独立的分析和实践能力，“这大概就是父亲潜移默化的影响吧。”

创新是更高层次的传承

对于自己将来是否会到父亲的温商创业投资有限公司工作，温曦表示没有想过，不过他“高尚”一词形容自己从事的创投事业。未来他希望自己做一个服务企业的天使投资人。

虽然从未和父亲交流过传承的问题，但温曦自有一番见解。在很多人的意识中，传承就是继承已有的财富和前辈的思想。温曦却认为，如果要传承，一定要先把前辈已有的成就放在身后，因为市场和机会总在眼前或更远的前方。所以不能光顾着埋头苦干，而是需要抬头远观，等发现了新的机会时，再根据自身的优势顺势待发。

“家里的书堆满一间房，”
温曦手一挥，似乎那整排的书就在眼前，
“都是关于数学，物理方面的研究书籍，
我完全没兴趣。”
可父亲却爱拉着小时候的温曦做些排列组合
等等类似奥数题目，把他弄得头晕。

早期一代企业家创业时，卖方市场占主导地位，企业家有什么就卖什么，市场是跟着商家走。如今的市场早已是买方的天下，企业家必须转变思维，要根据市场的导向确定自己的机会。“这种转变才是真正的传承，”温曦说得很坚定。

市场环境瞬息万变，温曦认为，正在走向企业前台的二代企业家更要时刻关注市场的变化，这里的机会很多，却转瞬即逝，如果你没抓住，马上就是别人的机会。

当问及温曦是否有机会时，他笑着摇头，“我还在纠结，看过那么多的企业，觉得自己要储备的东西太多。”

谈到成功的条件是什么，温曦认为需要具备敏锐的市场意识，谦逊和快速的学习态度，长期来看耐心，短期看结果。同时善于与人沟通也是非常重要的。

随即温曦轻叹了口气：“要做成一件事太难，遇到的事太多，不过只要做成一件，哪怕迈出其中的一步，那对自己将是一个莫大的鼓舞，下次迈得步子就更大了。”

三十而立，温曦知道自己的人生将越过一道坎，他成了家，当了父亲，他曾经自由的生活将有了太多的牵挂，工作不再只是自己的兴趣，更多的时候是一种责任。采访中，他说话一直谨慎，说别人的多，总觉得自己做不够。不过当看到摄影师给他拍照，他便主动交流起自己的摄影心得，因为他想给出生不久的女儿拍下最幸福的时刻。这一刻，他只是个幸福的父亲。

亚洲游艇全产业链旗舰展



China (Shanghai) International 2013
中国(上海)国际游艇展 BOAT SHOW
第十八届中国国际船艇及其技术设备展览会

THE 18th CHINA (SHANGHAI) INTERNATIONAL BOAT SHOW

第十八届中国国际船艇及其技术设备展览会

中国(上海)国际游艇展



www.boatshowchina.com
www.chinaboatshow.com

2013年4月11-14号
April 11th-14th, 2013

上海世博展览馆(浦东国展路1099号) SHANGHAI.CHINA

Email: boatshow@ubmsinoexpo.com Tel: +86-21-64371178



A Member of



主办单位:

上海船舶工业行业协会
Shanghai Association of Shipbuilding Industry

中国船舶工业行业协会船艇分会
China Boat Industry & Trade Association

上海博华国际展览有限公司
Shanghai UBH Shoepo International Exhibition Co., Ltd.

上海对外科学技术交流中心
Shanghai Centre for Scientific & Technological Exchange with Foreign Countries.