



# 周文川

海外投资并购  
中国企业的历史机遇与挑战

文\_吴中

十三岁的周文川已经是香港上市公司宇业集团控股有限公司(02327.HK)的总裁、美国健康国际医疗集团董事长。在资本市场学习和历练一段时间后,周文川从2012年起逐渐回归家族企业工作,主导宇业集团的海外投资和医疗板块,并且在短短不到五年时间里取得了傲人的佳绩。

去年,国务院副总理刘延东率申奥代表团来到瑞士洛桑,并在瑞士当地官员的引荐下,来到被誉为日内瓦湖上的一颗明珠的塔维尼埃男爵酒店。让刘副总理颇为惊喜的是,前来热情接待她的酒店主人竟也是位来自中国的女孩,她就是周文川。

周文川说,那年,她陪父母来瑞士养度假,全家人一眼就爱上了这个风景如画的男爵酒店,父亲当即动心买下这座城堡酒店,恰逢酒店原主人霍奥尼先生计划举家移民英国,大家交流甚欢,一拍即合。这新闻当年还上了瑞士当地《24小时》的头条,说是一位来自中国的神秘商人买下了他们的明珠。完成瑞士男爵酒店的收购,到与瑞士最好的医院合作,成立集度假休闲与医疗为一体的瑞士艾登医疗中心,为所有宾客提供细胞再生疗法、细胞活化疗法、细胞免疫疗法、重金属排毒及抗氧化治疗、基因检测、高纯度检以及早期癌细胞筛查等一系列世界尖端的抗衰老疗法,周文川仅仅用了一年的时间。而这里,也成了周文川海外医疗版图的起点。

此后,周文川又为宇业控股收购了有40年历史,全球布局的高端医疗服务品牌的巴黎国际抗衰老医疗集团,发力中国市场。

除此之外,周文川还推动世界上最古老的医学院——

“

也许若干年后回头来看,我们这一批企业家最共同的特点就是把海外资源嫁接到中国动力,把中国市场还有全球化技术衔接起来,由此产生一批闪耀的企业新秀。

”

成立于1181年的法国蒙彼利埃医学院及中国著名高等学府武汉大学联合成立了全球抗衰老中心,重点就组织纤维化、代谢类以及神经衰老和干细胞等核心主流衰老机制展开研究,加强科研力量和投入,为后续发展提供有力的技术支持。

“现在不是有句很流行的话叫做,中国动力嫁接全球资源嘛,我个人非常看好这个把中国市场、消费者和海外技术和资源对接的大方向。”在有“北协和,南湘雅”之称的湘雅医学院和加拿大英属哥伦比亚大学(UBC)学习了医学和健康知识,科班出身的周文川笑着说,“我选择的海外医疗领域也是近些年大家极为看好的细分领域,国人的健康意识不断提高,医疗需求不断提升,不断立体、丰富,而国内的医疗环境,医疗水平,以及医疗制度很难在短时间内改变,尤其是不同国家在各自医疗特色领域积累的优势更是风土人情、自然环境之外,很值得体验和尝试的另一项‘特色旅游’,针对海外现在上千亿美元的市场规模,中国的市场前景很大。”

“近些年,中国企业纷纷加快了走出去的步伐,海外并购的数量和金额不断创新高。中国开始从大家印象中的世界最大的产品输出国转变成世界最大的资本输出国。”周文川接着说,时势造英雄,中国第一批创业的企业家比如她父亲这代人,大多选择在能源、地产、制造等传统领域投资;而第二批企业家,出生在70年代,事业起步于90年代,他们大多选择互联网领域,包括著名的BAT。“在我看来,中国经过这些年高速发展,已经成为世界第二大经济体,我们这些80年代出生的二代企业家,也慢慢走到了企业的一线。我们大多有国外留学和工作的背景,我们有不同于上一辈的国际视野和全球化的思维方式。那么,也许若干年后回头来看,我们这一批企业家最共同的特点就是把海外资源嫁接到中国动力,把中国市场还有全球化技术衔接起来,由此产生一批闪耀的企业新秀。”

“诚然,在这过程中我们遇到最大的困难,就是并购后的企业管理和文化融合,对此,我有着切切实实的感受。”周文川顿了顿,自己也有些忍俊不禁,“讲一个很小的故事,小时候,我父亲训我就会说,你没出息,就一辈子走不出王家山。没想到现在我不仅走遍了全球,还在财富和品牌的制高点——瑞士,成为了主人。父亲由衷的自豪和慷慨,让我觉得,这大概就是他的中国梦吧。可是,你的这一份激动和自豪确是无法让你的瑞士团队理解的,更不用说形成管理文化和团队凝聚力了。”

话锋一转,周文川接着说,“这也就是为什么我认为,这是我们这一代人的一次历史机遇。海外学习和工作了这么多年,我们对不同国家的文化都更加熟悉和包容,对不同国家在资源、技术、市场等领域可能发生的化学反应也有更深刻、切实的理解。海外投资和布局,对国家,对集团,对我个人,都是一次战略转型和布局,也是一次历史挑战和机遇,我对此充满了期待和信心。”

