

# 三十而立 知礼而成器

古语有云，三十而立，四十不惑。可见，三十岁对于一个男人来说是个很特别的年龄，代表着成熟，意味着责任。这次采访四川华星汽车集团执行董事、华星锦业集团副董事长杨宇捷的时候，恰逢他的三十岁生日月，我们的话题也自然而然地从三十而立开始。他相信，人生只有走出来的美丽，没有等出来的辉煌，“过去三十年教会我，做事不能完全依靠任何人，你必须脚踏实地走好自己的每一步。父辈创造的财富只属于他们自己，我从来不想着从他那里得到什么，我只想做好自己，不让父亲失望。”

撰文：吴申 摄影：肖石明 设计：赵青 场地提供：成都望江名门





今 年生日，对于杨宇捷来说，给自己最好的生日礼物莫过于被授封马来西亚拿督头衔，这是马来西亚皇室对国家有贡献的人所给予的一种荣誉称号或爵位，一般获封者都大于35岁。能够在30岁破格获此封衔，杨宇捷视之为一种肯定和挑战。三十岁，坦然面对一切，顺境、逆境都能从容不迫。三十岁，对家庭、对社会都有着自己的理解和担当，不畏过去，不惧未来。人生路漫长，杨宇捷用自己的行动，对“三十而立”做出了新的诠释。

### 立身：浪子回头，脚踏实地做人

“立身是确立自己的品格和修养，包括思想的修养，道德的涵养、能力的培养。不再把自己的需求寄托在父母的资助上，寄托在别人的帮助上，能够独立面对挑战。”

和很多二代一样，杨宇捷也有过青涩的少年回忆。看古惑仔长大的他从小有一颗嫉恶如仇的赤子心和为朋友两肋插刀的英雄豪气。进过军校，当过兵，也出过国，留过学，看起来，杨宇捷的成长之路和大部分二代一般无异。虽然父亲忙于生意，没有时间经常过问杨宇捷的成长，可是严厉的家教让杨宇捷知道，自己不能躺在父亲的财富上做个衣来伸手饭来张口的纨绔子弟。留学期间，父亲给的钱只够交学费的，所有生活费都要靠自己。这也锻炼了杨宇捷的生意头脑，他发现自己很喜欢做生意，而且很有做生意的天赋，几乎做什么都能钻进去，做得很好。

年轻时的杨宇捷业经历了一条崎岖坎坷的创业路，一路走来，收获良多。“我不后悔，因为没有那些经历就不会有今天完整的我。”

军校毕业后，刚满20岁的杨宇捷带着5万块钱来到山西吕梁，听朋友说这里做矿生意能够赚钱。他就和朋友一起投资煤矿，凭借着敏锐的洞察力和不怕吃苦的精神，很快赚到了第一桶金。在这个过程中，又有朋友找上杨宇捷，想和他一

起做期货黄金生意。“我们拿了一个上海金交所的授权，可以合法经营黄金买卖，这在当时是非常珍贵的。但即便如此，我也很谨慎，再三考察，最终决定试一试。”就这样，杨宇捷回到成都，开始做黄金现货和期货买卖。“我们有了自己的交易平台，高峰时期一个星期能赚1000多万。然而好景不长，2008年金融风暴，由于我们之前太过激进，一下子把赚的钱全赔进去了。”

无奈之下，杨宇捷只好开口向父亲借钱。面对暴怒的父亲，杨宇捷静下心来，深刻地反思了自己。“当时的我可能太贪玩，赚了点钱就冲昏了头，年轻人还是应该脚踏实地多学点东西。”在家沉静了三个月以后，杨宇捷和父亲进行了一次长谈，他答应回公司帮父亲的忙，并且主动要求从基层实习做起。

当时的华星集团，在父亲潜心经营下，已经具有一定规模。杨宇捷进入公司后，从销售经理开始做，跟着新员工一起培训，学习，锻炼了大半年，才调到父亲身边，担任董事长助理。期间，杨宇捷发现公司会英语的高层员工太少，而公司和国外汽车厂商合作，需要用到大量的英语，于是，他给自己请了英语老师，暗自加强英语学习。到了2009年，杨宇捷已经可以代表公司和总裁一起出席一些正式业务洽谈的场合。

实习期间，杨宇捷逐渐感受到父亲过于稳妥的管理作风。而当时的公司在成都已经是汽车行业龙头，他觉得，是时候可以走出成都，去省内甚至省外其他城市看看。“四川省的大部分城市都没有奔驰和奥迪4S店，但是市场已经发展到了这个地步，我们不去做，也会有其它人去分这杯羹。”于是，杨宇捷一边跟集团沟通，尽力说服父亲，一边开始协调各方包括政府关系。“当我觉得万事俱备的时候，我把爸爸带到了南充，让他看一看当地的发展状况和市场需求。”终于，父亲松口了，点头了，应允了，在这里，华星汽车迈出了对外发展的第一步。



而日后的发展更是印证了杨宇捷的眼光和胆识。现在，华星集团的4S店几乎遍布四川省所有城市。而杨宇捷也越来越被父亲信任和器重，肩上的担子也越来越重了。

这时候，杨宇捷又做出了一个出乎大家意料的决定。他决定去美国继续深造。“经过这一段时间的工作，我发现，虽然自己有一些社会经历，也擅长处理人际关系，可是真正要说管理能力，还有很多欠缺。而企业想要长久地健康发展，管理不可少。”

如果说之前的路都是父亲为他铺就的，那么从现在开始，杨宇捷决定自己去闯。在美国，他一边读书，一边学习英语，一边还念念不忘关注华星的动态。那些年也正是华星发展最快的几年，杨宇捷经常打电话回家和父亲探讨集团发展的方向。

2012年，学成归来的杨宇捷正式加入四川华星汽车集团，担任执行董事，并担任旗下华星锦业集团副董事长，全权负责集团旗下奔驰汽车的业务。甫一上任，他就代表公司去德国总部参加会议。这次德国之行，对杨宇捷来说是人生中重大的一次改变。

在德国，杨宇捷彻底感受到了奔驰的品牌和文化。奔驰作为一个有着上百年历史的品牌，其中的传承和德国人严谨的精神都让他感受颇深。“作为奔驰在中国为数不多的战略合作伙伴之一，我深切感受到了作为华星人的骄傲。对这个品牌的真正内涵有了更深的了解，也对我们的未来充满信心。”

### 立业：虎父无犬子，打造百年企业

“对我来说，立业就是确立自己所从事的事业，我应该做什么，怎么去做。在这过程中，我认识了很多人，他们教了我许多。有一技之长，这是为生的必备。立业不但是生活的手段，也是尽到社会和家庭的责任。”

杨宇捷的办公桌上，放着两张合影，分别是和他戴姆勒集团董事长蔡澈博士以及梅赛德斯·奔驰中国总裁兼首席执行官倪凯先生。“经过几次会面，我和他们成为了非常好的朋友，每年都会相邀一起去法兰克福车展。”

华星锦业2006年投入运营第一家奔驰4S店，

2012年杨宇捷正式接管之时发展到三家，而目前，仅5年的时间，公司已经拥有18家独具规模的4S店，数千名员工，数万名高端顾客，销售额连年增长，并且成为梅赛德斯·奔驰最佳经销商战略合作伙伴。这一切有父亲的功劳，当然也离不开杨宇捷的努力。

“我们华星集团未来重点的发展，还是想以奔驰为主，奥迪和路虎为辅，走高端化的路线。我们专注做汽车的细分市场，定位于豪华品牌的经销商集团。除此之外，未来我们集团还有一个发展重心是，做成汽车的产业链，集汽车保险，汽车金融，汽车的装饰精品，延伸服务等于一体，我们拥有自己的金融机构，目前集团的销售规模是138亿，既然有这么大的销售额，那么怎么用好这些资源和资金，是非常关键的问题。”

从进入公司的第一天起，杨宇捷的父亲就灌输给他这样的想法：我们要做一个百年企业。历经二十年的精耕细作，华星集团坚持根系于这个市场，一不上市，二不走资本运作路线，三不碰其



杨宇捷

四川华星汽车集团执行董事  
华星锦业集团副董事长  
接力中国青年精英协会会员

他行业，房地产、矿业等等都敬而远之。无论奔驰也好，奥迪也好，华星都希望把现有的市场做得更好，更精，更全面，更细致。“低调做人也低调做事”是父亲一直挂在嘴边的一句话。

而对此，杨宇捷虽然认可父亲的理念，却也有着自己的想法。自从加入家族企业后，杨宇捷把主要精力放在集团的战略发展上，他希望企业能够立足成都，辐射整个四川省，然后逐步向云南、重庆、湖南等地区发展，最终走向全国市场。

对内，杨宇捷拜公司总裁为师，向他学习各种销售、售后、以及管理的流程和经验，却极少插手具体事务的运营，“我非常敬佩和信任我的师父，没有他就没有华星的今天。”但所有大大小小的会议杨宇捷都会亲自参加，每年经营的指标他也会参与制订。年会上，他和大家站在一起分享成功的喜悦也检讨过往的不足。

对外，杨宇捷揽下所有与政府、品牌厂家以及其他企业打交道的工作，包括集团在哪里布局，在哪里建店，购买还是租赁土地，各种谈判、出访都由他全权负责。

在守业的同时，杨宇捷也在布局集团新的发展方向。他认为，公司做大了，需要有金融的支撑，他希望利用资本杠杆，撬动更大的市场，同时完善整个集团的产业链，从买车到金融产品，到车装、保险、售后、维修到最后二手车买卖，未来，华星可以实现一条龙的服务。

#### 立家：常怀赤子之心，对世界保持敬畏

“从小的独立，让我始终坚持这样一个信念：靠自己，不靠别人。20岁的我对父亲有一百个不理解，他为什么对别人百般宽容，对我却如此严厉。30岁，我突然开始能够站在父亲的角度考虑一些问题。审视过去，我更理解父辈的艰辛与不易。立家，对我来说，意味着肩负起对整个家庭的使命感和责任感。”

从小，杨宇捷对父亲又敬又怕。看着父亲天天早出晚归，白手起家建立起这个集团，他很想帮帮父亲。可父亲却从不“领情”，“公司也好，财富也好，你不要觊觎。我不会给你钱，因为给再多也没用。你要靠自己，学自己该学的知识，做自己该做的事，赚自己想赚的钱。”直到今天，看着儿子一天天成长，身边的人都在父亲面前夸赞这个儿子，父亲心里很欣慰，嘴上却从来不说赞扬的话，但杨宇捷明白，“父亲是不希望我躺在财富上做个衣来伸手饭来张口的富二代。我只有把自己做好，无论做人，还是做事，从本职工作开始，把企业做好，把自己锻炼得越来越强，社会阅历越来越丰富，才有能力接过他的班，因此，我始终埋头苦干，我骨子里有股不服输的劲儿，这点也很像我的父亲。我想证明给他看，我是不会让他失望的。”

“我是非典型性工作狂”，杨宇捷这样评价自己，“工作起来就忘了时间，经常没日没夜，晚上一两点钟才下班，饿了就扒点盒饭。辛苦工作一段时间，我也会给自己放个假，彻底放松一下，充电。”

采访前几天，杨宇捷刚给自己放了一个大假，和朋友一起去了肯尼亚看动物大迁徙。那种震撼让杨宇捷始终难忘。“面对自然，我才体会到人类的渺小，让我更加敬畏生命，珍惜眼前。”工作之余，杨宇捷是个特别爱玩也会玩的人。除了南、北极和南美，他几乎遍游世界。旅游的过程中，杨宇捷不仅交到了朋友，也沉淀了自己。

采访中，杨宇捷告诉我们，他目前拥有高级潜水员AOW执照，下一步，他想要继续学习专业潜水教练和救生员的执照。“当你走到大海深处的时候，你见到的，完全是另外一个世界，跟现实生活中完全不同的世界，纯净而富有生命力，你渴望去探索，却不敢造次。潜水是一个非常危险的运动，需要你时刻保持对大自然的敬畏和谦逊。”

这就好像人生，你永远不知道前方的路怎么走，但要常怀赤子之心，乐在其中。因为，三十而立。■